

## ИЗ ИСТОРИИ СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАЗАНСКОГО КУПЕЧЕСКОГО БАНКА

© И.И.Саеtgараев

Рассмотрена история создания Казанского купеческого банка. Раскрыт депозитно-учетный характер кредитного учреждения и выявлена его банковская стратегия. Показано место кредитного учреждения в общероссийской финансовой системе. Подвергнуты разбору некоторые аспекты влияния Казанского купеческого банка на общественно-экономическую жизнь губернии.

Во второй половине XIX века в экономике Казанской губернии развитие капиталистических отношений, промышленный переворот, активизация торгового и промышленного оборотов и другие причины стали отправными точками в функционировании различных банковских учреждений. Одним из них был Казанский купеческий банк.

Целью данной работы является рассмотрение истории создания и функционирования Казанского купеческого банка со времени его возникновения и до момента национализации большевиками в 1918 году. Данная тема до настоящего времени не являлась предметом специального рассмотрения. Поэтому мы решили раскрыть процесс создания банка, изучить его основные операции и их направленность, рассмотреть его роль в развитии экономики губернии.

Открытие первого и единственного акционерного коммерческого банка Казанской губернии состоялось 26 января 1873 года. Появление этого учреждения пришлось на окончание периода массового учредительства акционерных банков, охватившего Россию в начале 70-х годов. Так, только за три года – с 1870 по 1873 – было учреждено 53 акционерных банка с капиталом 107,9 миллионов рублей, из которых 39 – с капиталом 71,4 миллионов рублей были коммерческими [1].

Учредителями банка являлись казанские купцы I гильдии А.С.Александров, Д.И.Вараксин, М.И.Попов, Л.Н.Урванцев, II гильдии – Н.Н.Урванцев, временный мензелинский купец М.Л.Мешкичев, братья Елисеевы и петербургский купец I гильдии Н.М.Полетаев. По параграфу IV Устава банка, складочный капитал определялся в один миллион рублей. Под него выпустили четыре тысячи акций по 250 рублей [2].

Широкий спектр услуг, значительность основного капитала, рентабельность и перспективность Казанского купеческого банка как сферы вложения капиталов привели к тому, что многие капиталисты стремились связать с ним свои средства. В результате среди его акционеров бы-

ло множество крупных предпринимателей и фирм края: Н.В.Унженин, А.С.Александров, И.О.Тихомирнов, К.И.Романов, Второе Общество взаимного кредита и другие. Некоторые из предпринимателей (К.И.Оконишников, Я.Ф.Шамов, В.А.Кабатов, С.С.Галикеев, С.М.Аитов) благодаря значительной доле средств в капиталах банка, коммерческим способностям и известности в предпринимательских кругах, долгое время входили в составы его Правления или Совета.

Создавая Казанский купеческий банк, предприниматели, в первую очередь, стремились обеспечить себя легким доступом к свободным денежным средствам и активизировать свои торгово-промышленные обороты. Это привело к тому, что на первое место в активных операциях банка был поставлен учет векселей, имеющих две или более подписей поручителей.

В результате на всем протяжении своей деятельности банк использовал по дисконту торговых обязательств, вплоть до 1916 года, когда было зафиксировано уменьшение доли средств, идущих по этой операции, не менее половины своего активного капитала. Так, в 1884 году учет векселей среди всех операций актива банка составлял 66,47%, в 1892 году – 68,96%, в 1906 году – 50,74%, и только в 1917 году понизился до 29,82% [3].

Интерес к данной операции со стороны банка был связан с тем, что она носила краткосрочный характер (в основном превалировали векселя сроком от трех до шести месяцев) и приносила довольно крупный доход. К примеру, в 1912 году оборот по дисконту составил 15 миллионов, а прибыль 227.794 рублей. В то же время по специальному текущему счету эти показатели составляли 11,5 миллионов и 56168 рублей соответственно [4].

Возникнув с целью удовлетворить, в первую очередь, торговую деятельность предпринимателей края, Казанский купеческий банк стал лидером среди всех кредитных учреждений губернии в таком показателе, как средняя сумма дисконти-

рованного векселя. Так, например, у Волжско-Камского коммерческого банка средняя сумма учтенного векселя в 1901 году составила 356 рублей, у Казанского Городского общественного банка в 1898 году – 857 рублей, а у Казанского купеческого банка в том же году – 1.350 рублей [5]. Причем в 1899 году, когда сумма среднего векселя, учтенного Казанским купеческим банком, составила 1.416 рублей, он обгонял по данному показателю такие общероссийские банки, как Русский Торгово-Промышленный, Санкт-Петербургско-Азовский, Азовско-Донской коммерческие и некоторые другие [6]. Объяснением такого обстоятельства, на наш взгляд, могут служить две причины. Во-первых, ориентированность Казанского купеческого банка на удовлетворение потребностей представителей крупного торгово-промышленного капитала. Во-вторых, общероссийские банки, опасаясь столкнуться с неплатежами в случае учета крупных векселей, были ориентированы на дисконт тех векселей, которые имели меньший номинал. Иначе обстояла ситуация в Казанском купеческом банке, в котором векселя учитывали лица, имеющие непосредственную связь с банком, являясь держателями его акций, членами его правления, Наблюдательного или Учетного комитетов.

На втором месте в активах банка было предоставление предпринимателям кредита, но не только посредством простых ссуд (с конца 80-х годов их доля постепенно уменьшается), но и по специальным текущим счетам. До конца XIX века Казанский купеческий банк являлся единственным местным кредитным учреждением, кредитующим предприятия по специальным текущим счетам.

Особое развитие эта операция получила в периоды экономического подъема в конце XIX века и начиная с 1910 года. Особенностью банка стало и то, что, начиная с 1911 года, возросла доля векселей, идущих в качестве средства обеспечения при одновременном снижении доли ценных бумаг, ранее удерживавших первенство по этому показателю.

Проводимые банком активные операции требовали привлечения значительных капиталов, и здесь огромную роль, кроме основного капитала, играли депозитные операции. Вклады как одна из операций по работе с клиентами играли значительную роль в его пассивах, и по этому показателю он на конец XIX века обходил многие российские банки [7].

Казанский купеческий банк, также как и все коммерческие банки, проявлял интерес к работе с ценными бумагами. Он принимал их в качестве

обеспечения при проведении некоторых операций, приобретал для формирования собственной ликвидности, кроме того, фонды приносили доход. Однако предпочтение банком отдавалось тем, которые имели гарантии государства и правительства.

Вообще Казанский купеческий банк не был ориентирован на проведение излишне "активной" политики в отношении негарантированных бумаг. В его уставе, к примеру, четко оговаривалось, что "банк не может покупать за свой счет такие паи, акции, облигации и закладные листы, по коим не сделано ещё никакого взноса" [8]. Учредительство как одна из форм работы с фондами в активах банка изначально исключалась. Аналогичная ситуация наблюдалась в отношении эмиссии и спекуляций на бирже.

Анализ спектра операций, которые осуществлялись Казанском купеческим банком на протяжении всего времени его функционирования, позволяет говорить о нем как о депозитном или учетном банке.

С точки зрения принципов деятельности, банки такого типа формировали клиентскую базу, в первую очередь, используя систему взаимного поручительства клиентов по учету. Таким образом, вокруг банка создавался в определенной степени замкнутый круг клиентов, что обеспечивало относительную его безопасность.

Ориентированность некоторой части клиентов банка на проведение коммерческих операций на Нижегородской ярмарке послужила причиной к открытию банком временного отделения на ней. Оно стало единственным отделением банка, однако в дальнейшем развивалось, постоянно увеличивая свои обороты. Так, прибыль отделения в 1892 году составила 56.947 рублей, а в 1894 году – уже 80.079 рублей [9]. Такая бурная деятельность даже приводила к уменьшению операций дисконта векселей головным учреждением на время функционирования отделения.

Коммерческие связи некоторой части клиентов Казанского купеческого банка с предпринимателями из других губерний империи предопределили установление банком деловых связей с общероссийскими банками. В первую очередь, это были банки, которые ориентировались на проведение операций, направленных на развитие торговли и имеющих определенные связи с ней. Среди таковых в 1917 году были Московский Торговый, Самарский купеческий банки, Агентство Лионского кредита в Москве, Московский Купеческий, Сибирский Торговый и Русский для внешней торговли банки и многие другие. С последними тремя были установлены наиболее активные взаимоотношения.

Так же большую роль в установлении межбанковских связей сыграло открытие в губернии в 1909 году под эгидой Казанского отделения Государственного банка Расчетного отдела, куда в 1916 году вошел и Казанский купеческий банк. В результате через систему взаиморасчетов, установленных между кредитными учреждениями губернии, ещё более окрепла местная банковская система, связанная с общероссийской.

Банк играл значительную роль в экономике губернии, оказывая существенную помощь в активизации денежных оборотов в крае и кредитуя торгово-промышленную деятельность предпринимателей. Рассматривая его место на финансовом рынке губернии, необходимо указать, что значительность основного капитала позволила ему выбиться в лидеры среди банков, возникших на базе местного капитала.

Однако на общероссийском уровне он за все время своего существования так и остался второстепенным, провинциальным кредитным учреждением, ориентированным на удовлетворение потребностей местных капиталистов. Даже на местном финансовом рынке отделения Волжско-Камского, Азовско-Донского, Русско-Азиатского банков смогли оттеснить его по большинству показателей. При сравнении общих годовых оборотов акционерных коммерческих банков империи видно, что Казанский купеческий банк зачастую показывал уровень ниже среднего, уступая другим кредитным учреждениям по некоторым операциям актива и пассива. Так же необходимо указать, что за всю 45-летнюю историю он так ни разу и не прибегнул к расширению своего основного капитала. Его акции так и не получили возможности котироваться на бирже, и как ценные бумаги имели хождение только в пределах губернии.

Несмотря на это, Казанский купеческий банк не только не уменьшал, но даже увеличивал долю своих операций на финансовом рынке губернии, восстанавливая своё лидирующее положение в некоторые годы экономического кризиса и первой русской революции. Предлагая новые услуги и улучшая старые, создав устойчивую клиентскую базу, он смог найти свою нишу в кредитной системе, сформировавшейся в губернии, что позволяло ему иметь значительные обороты. Так, если в 1901 году его общий оборот равнялся 135.509.000 рублей, а в 1912 году составил 201.742.608 рублей 82 копейки, то уже на 1915 год он превышал 324.132.497 рублей [10].

Казанский купеческий банк давал своим акционерам значительную прибыль. Так, показатель дивиденда, выплачиваемого банком в процентном отношении к основному капиталу, за

период с 1894 по 1900 год возрос с 7,2% до 12,6%. Это было большим достижением, так как на конец XIX века это соотношение у всех петербургских банков (кроме Волжско-Камского коммерческого) и некоторых московских и провинциальных кредитных учреждениях понизилось чуть ли не в два раза.

Кроме того, Казанский купеческий банк сыграл положительную роль не только в экономике губернии. Обладая значительными капиталами, он не раз субсидировал развитие коммерческого образования в Казани. К примеру, Коммерческому училищу с этой целью ежегодно выделялось 500 рублей из прибылей банка [11]. В 1916 году Казанской четырехклассной торговой школе по постановлению Общего Собрания акционеров было выдано в виде единовременного пособия 300 рублей [12].

Таким образом, Казанский купеческий банк являлся депозитным банком, ориентированным, в первую очередь, на удовлетворение потребностей местного крупного торгового капитала. Заняв в условиях конкуренции свою нишу в местной кредитной системе, он оказал огромное влияние на активизацию торговых оборотов в крае, на расширение своих корреспондентских отношений с другими кредитными учреждениями зоны предпринимательской деятельности коммерсантов губернии.

\*\*\*\*\*

1. <http://www.vcp.ru/bbl/history/cbr5.html> // Особенности эволюции банковской системы Российской империи в 70-е годы XIX века. ...Из истории Банка России. И.Левичева.
2. Банк на все времена / Под ред. Е. Богачева. Берлин, 1997. С.17.
3. Состояние счетов Казанского купеческого банка к 1.01.1884 г. // Вестник финансов, промышленности и торговли. Балансы частных кредитных учреждений. Т.1, №3, 1884. С.95; Состояние счетов Казанского купеческого банка к 1 января 1892 г. // Казанский биржевой листок. №3, 1892. С.4; Состояние счетов Казанского купеческого банка к 31.12.1907 г. // Вестник финансов, промышленности и торговли. Балансы государственных и частных кредитных учреждений. СПб. 1908. С.92; Состояние счетов Казанского купеческого банка к 1.01.1917г. // Вестник финансов, промышленности и торговли. Отчеты обязанных публичной отчетностью предприятий. №32, 1917. С.881.
4. НА РТ. ф.349, оп.1, д.21. Отчет о действиях Казанского купеческого банка за 1912 год. С.2, 3, 12.
5. НА РТ. ф.148, оп.1. д.233. Отчет Казанского отделения Волжско-Камского коммерческого банка за 1901 год. С.5; Свод оборотов по операциям акционерных коммерческих банков за 1898 год // Текущие счета, вклады и задолженность акционерных коммерческих банков за десятилетие с

- 1901 по 1910 год / Под ред. В.М.Русакова. СПб. 1912. С.106.
6. Свод оборотов по операциям акционерных коммерческих банков за 1899 год // Текущие счета, вклады и задолженность акционерных коммерческих банков за десятилетие с 1901 по 1910 год / Под ред. В.М.Русакова. СПб. 1912. С.50.
7. Статистика краткосрочного кредита. Операции акционерных банков коммерческого кредита в 1894-1900 годах / Под ред. А.К.Голубева. СПб. 1905. Т.1.
8. Устав Казанского купеческого банка. Казань. 1911. С.11.
9. Отдел 2. Частные кредитные учреждения.// Русские банки. Справочные и статистические сведения о всех действующих в России государственных, частных и общественных кредитных учреждениях / Составил А.К.Голубев. СПб. 1896. С. 46.
10. Указатель действующих в империи акционерных предприятий, составленный по данным, извлеченным из материалов Отдела торговли, Особенной канцелярии по кредитной части и Департамента железнодорожных дел Министерства Финансов / Под ред. В.А.Дмитриева-Мамонова, СПб. 1907. С.1757; НА РТ. ф.349, оп.1, д.21. Отчеты о действиях Казанского купеческого банка за 1912 год. С.2; НА РТ. ф.3, оп.1, д.9222. Дело по проверке отчета за 1915 год и по исчислению дополнительного промыслового налога за 1916 год с предприятия Казанского купеческого банка. С.37.
11. НА РТ. ф.349, оп.1, д.21. Отчет о действиях Казанского купеческого банка за 1912 год. С.3.
12. НА РТ. ф.3, оп.1, д.9222. Дело по проверке отчета за 1915 год и по исчислению дополнительного промыслового налога за 1916 год с предприятия Казанского купеческого банка. С.36, 38.

## **FROM THE HISTORY OF FOUNDATION AND ACTIVITY OF KAZAN MERCHANT'S BANK**

**I.I.Saetgaraev**

The history of Kazan merchant bank establishment is considered. The paper reveals deposit-accounting character of a crediting institution, its bank strategy and its place in all-Russian financial system. Some aspects of Kazan merchant bank influence social-economic life of gubernyia are exposed.